1 Oser l'avenir

Sophie Ferry,
présidente de la commission Prospective et Innovation du Conseil national des barreaux

« Comment anticiper sur ce qui vient et dont personne ne sait rien ? Est-ce si important de savoir, ou au moins d'essayer de savoir, quelque chose en cette matière ? En quoi consiste la prospective, la discipline intellectuelle qui s'intéresse au futur ? Est-elle l'inverse de l'histoire qui ne se soucie que du passé ? Peut-on se passer de penser le futur ? ».

Dans son livre, « Éloge de la Prospective » Jacques de Courson pose les paradigmes dans lesquels la pensée prospectiviste s'inscrit. La présente revue s'ouvre sur ce même horizon.

Ce n'est pas par hasard que je cite cet éminent prospectiviste : le même a laissé un écrit prospectif sur un sujet plus inattendu : « L'amitié demain ». Et c'est ce clin d'œil et bien plus cet hommage que j'adresse ici à mon prédécesseur, Louis Degos, fondateur de cette belle revue qu'il me revient après lui de diriger. Il est des esprits qui éclairent loin et fort. Nous te gardons, Ami, près de nous ici et au sein de la commission Prospective et Innovation du Conseil national des barreaux, où ton expertise nous est précieuse.

« À l'heure où les temps de bouleversements et d'incertitude que nous vivons popularisent le terme de " prospective ", l'avenir n'est toujours pas seulement ce qui adviendra " mais ce que nous en ferons " »

Pour cette mandature, la commission Prospective et Innovation a axé ses travaux sur la place de l'avocat dans la justice de demain. L'occasion pour la commission de s'intéresser à l'évolution du rôle et de la place de l'avocat, aux nouvelles modalités de son exercice, et à son positionnement entrepreneurial face à l'essor des outils innovants qui ne cessent de voir le jour depuis plusieurs années et qui révolutionnent la pratique de la profession.

Je vous confie à présent aux sujets qui suivent, brossant du présent la réalité de l'avenir.

À l'heure où les temps de bouleversements et d'incertitude que nous vivons popularisent le terme de « prospective », l'avenir n'est toujours pas seulement ce qui adviendra « mais ce que nous en ferons » (*H. Bergson, L'avenir n'est pas ce qui va arriver, mais ce que nous allons en faire*).

Il est frappant de voir converger sous la plume de nos auteurs écrivant sur les thèmes variés des risques et des enjeux de l'intelligence artificielle, des cyber attaques, de nos données aspirées rendant possible l'émergence d'un « capitalisme de la surveillance », de la recherche d'une souveraineté numérique, des atteintes à l'environnement, de l'accès au droit, des injustices économiques, des enjeux de santé, de l'audience bientôt enregistrée et diffusée, d'une architecture judiciaire à repenser, le rappel systématique au socle, aux fondamentaux, que sont l'éthique et par-delà le droit, qui irrigue décidément toutes les sphères.

Et si nous osions l'avenir en confiance de nos valeurs ?

Revue Pratique de la Prospective et de l'Innovation

Président-Directeur général, Directeur de la publication : Philippe Carillon

Directrice éditoriale : Clémentine Kleitz
clementine.kleitz@lexisnexis.fr

Directrice de rédaction : Line Teillot
line.teillot@lexisnexis.fr

Rédactrice en chef : Florence Creux-Thomas
florence.creux-thomas@lexisnexis.fr
Tél. : 01.45.58.92.42

LexisNexis

Directrice de la revue : **Sophie Ferry,** *présidente de la commission Prospective et Innovation du CNB*

Directeur d'honneur : **Louis Degos,** *ancien président de la commission Prospective et Innovation du CNB, membre de la délégation française au Conseil des barreaux européens (CCBE)*

Comité scientifique : **Nathalie Attias,** *membre du bureau non affectée* ; **Séverine Audoubert,** *vice-présidente de la commission Communication institutionnelle, membre de la commission Prospective et Innovation du CNB* ; **Jean-Baptiste Blanc,** *membre de la commission Prospective et Innovation, membre de la commission Communication institutionnelle du CNB* ; **Mathieu Boissavy,** *vice-président de la commission Libertés et Droits de l'Homme, membre de la commission Prospective et Innovation du CNB* ; **Gilles Boxo,** *membre du bureau non affecté* ; **Sophie Coin-Deleau,** *directrice de l'Activité Avocats, LexisNexis* ; **Guy Delomez,** *membre de la commission Prospective et Innovation, membre de la commission Accès au droit du CNB* ; **Guillaume Deroubaix,** *directeur général adjoint – LexisNexis France* ; **Pierre Gramage,** *membre de la commission Prospective et Innovation, membre de la commission Règles et Usages du CNB* ; **Nathalie Jay,** *vice-présidente de la commission Prospective et Innovation, membre de la commission Libertés et Droits de l'Homme du CNB* ; **Grégoire Niango,** *membre de la commission Prospective et Innovation, membre de la commission Numérique du CNB* ; **Marie-Aimée Peyron,** *vice-présidente élue du CNB*

Chargée d'édition : **Sophie Can**

Direction Marketing Opérationnel / Publicité Caroline Spire
Responsable clientèle publicité
caroline.spire@lexisnexis.fr – 01 45 58 94 69
Catherine Thevin
Responsable du marketing opérationnel
catherine.thevin@lexisnexis.fr – 01 45 58 93 05

Vente au numéro :
Prix de vente au numéro : 83,87 € TTC
Tarif de l'abonnement bi-média : 167,75 € TTC

Relations clients :
Tél. : 01 71 72 47 70
Relation.clients@lexisnexis.fr
LexisNexis SA

Crédit photo : Denniro
Collection : iStock / Getty Images Plus

SA au capital de 1 584 800 €
552 029 431 RCS Paris

Principal associé : Reed Elsevier France SA

Siège social :
141, rue de Javel
75747 Paris Cedex 15
ISSN 2497-2703
N° Impr. 6014 – N° Édit. 5832
Dépôt légal à parution

Origine du papier : Allemagne
Taux de fibres recyclées : 6 %
Certification : 100 %
Impact sur l'eau : P_{ICU} = 0,01 kg / tonne

Conseil national des barreaux
LES AVOCATS

Sommaire

P. 1 **Édito**

Oser l'avenir ..... nº 1

La vie des idées

P. 3 **Focus**

L'injustice, cause nationale du prochain quinquennat ? ..... nº 1

P. 3 **Veille**

Un nouveau règlement européen sur l'intelligence artificielle ..... nº 2

Focus : des regulatory sandbox pour l'innovation juridique ..... nº 3

Renforcement de la communication électronique entre juridictions et avocats ..... nº 4

L'incubateur du barreau de Paris et du barreau des Hauts-de-Seine lancent leurs appels à projets ..... nº 5

Commission Prospective et Innovation du CNB : présentation des travaux et orientations ..... nº 6

Marche des legaltech et crise sanitaire : entre ralentissement et renouveau ..... nº 7

Lexis 360 Intelligence ..... nº 8

Lancement du Lawyer Cloud Act ..... nº 9

Levée de fonds de 14 millions de dollars pour la legaltech Lupl ..... nº 10

Agenda

Open data des décisions de justice : le calendrier se précise ..... nº 11

Les rendez-vous de la transformation du droit ..... nº 12

Prix de l'innovation en management juridique ..... nº 13

P. 7 **Entretien**

Filmer l'audience : transparence ou justice-spectacle ? ..... nº 1

P. 13 **Dossier**

Le capitalisme de la surveillance ..... nº 1

Le cloud et la souveraineté numérique dans le nouveau monde ..... nº 2

Vigilances sur le passe sanitaire ..... nº 3

Le passe sanitaire : un colosse aux pieds d'Argile ? ..... nº 4

Garantir une justice environnementale en renforçant l'effectivité du droit ..... nº 5

Les cadres juridiques des organisations intergouvernementales pour une régulation de l'intelligence artificielle ..... nº 6

Les entreprises et l'injustice, vers une relance économique plus juste ? ..... nº 7

La criminalité dans le monde d'après ..... nº 8

Injustices territoriales, accès au droit et territoires défavorisés ..... nº 9

La justice dans ses murs ou comment chercher la justice avant de la trouver ..... nº 10

P. 49 **Le point sur**

De quelques enseignements de l'affaire Vinnik pour les entreprises victimes de cyberattaques ..... nº 1

P. 51 **Pratique professionnelle**

Le LAB EFB n'est ni un Ovni, ni une cour de récré, c'est une réponse ..... nº 1

Index

Avocats

Conseil national des barreaux ..... alerte 6

Exercice de la profession ..... alerte 4

Formation ..... prat. 1

Droit et société

Crise sanitaire ..... étude 3, 4

Injustices

Cybercriminalité ..... étude 8, prat. 1

Injustices économiques ..... étude 7

Injustices environnementales ..... étude 5

Injustices numériques ..... étude 1

Injustices territoriales ..... étude 9

Projet « Présidentielles 2022 » ..... repère 1, alerte 1

Innovation

Audiences ..... entretien 1

Innovation juridique ..... alerte 3, 5, 12, 13

Palais de justice ..... étude 10

Nouvelles technologies

Intelligence artificielle ..... alerte 2, étude 6

Numérique

Cloud ..... étude 2

Justice numérique ..... alerte 11

Legaltech ..... alerte 7 à 10

© LexisNexis SA 2021

Cette œuvre est protégée par les dispositions du Code de la propriété intellectuelle, notamment par celles de ses dispositions relatives à la propriété littéraire et artistique et aux droits d'auteur. Ces droits sont la propriété exclusive de LexisNexis SA. Toute reproduction intégrale ou partielle, par quelque moyen que ce soit, non autorisée par LexisNexis SA ou ses ayants droit, est strictement interdite.

LexisNexis SA se réserve notamment tous droits au titre de la reproduction par reprographie destinée à réaliser des copies de la présente œuvre sous quelque forme que ce soit aux fins de vente, de location, de publicité, de promotion ou de toute autre utilisation commerciale conformément aux dispositions de l'article L. 122-10 du Code de la propriété intellectuelle relatives à la gestion collective du droit de reproduction par reprographie.

Avertissement de l'éditeur : " *Toute utilisation ou traitement automatisé, par des tiers, de données personnelles pouvant figurer dans cette revue sont formellement interdits* "

Evoluprint - Parc Industriel Euronord, 10, rue du Parc, 31150 Bruguières - Le Directeur de la publication : Philippe Carillon.

Cette revue peut être citée de la manière suivante : RPPI 2021, édito 1 ; RPPI 2021, alerte 1 ; RPPI 2021, entretien 1 ; RPPI 2021, dossier 1 ; RPPI 2021, idée nouvelle 1 ; RPPI 2021, le point sur 1